

คำนำ

ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ หมวด ๖ การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ข้อ ๒๙

ได้กำหนดให้มีการดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินแผนพัฒนาท้องถิ่น มีหน้าที่ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งคณะกรรมการจะต้องดำเนินการกำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าว และต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวัน โดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

ดังนั้น เพื่อให้เป็นไปตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยดังกล่าว คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์กรการบริหารส่วนตำบลหนองกลางนา จึงได้ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์กรการบริหารส่วนตำบลหนองกลางนา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ ขึ้น เพื่อรายงานและเสนอความเห็นที่ได้จากการติดตามให้นายกองการบริหารส่วนตำบลหนองกลางนาทราบ คณะกรรมการ ฯ หวังว่ารายงานผลการติดตามฉบับนี้จะสามารถเป็นประโยชน์อย่างยิ่งในการพัฒนาองค์กรการบริหารส่วนตำบลหนองกลางนา อีกทั้งสามารถแก้ไขปัญหาให้กับประชาชนได้ และประชาชนเกิดความพึงพอใจสูงสุด

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

องค์การบริหารส่วนตำบลหนองกลางนา

สารบัญ

	หน้า
ส่วนที่ ๑ บทนำ	
- กรอบและแนวทางการติดตามและประเมินผล	๑ - ๔
- วัตถุประสงค์ในการติดตามและประเมินผล	๔
- แนวทางและวิธีการขั้นตอนในการติดตามประเมินผล	๔ - ๖
- ระเบียบ วิธีการในการติดตามและประเมินผล	๗ - ๘
- เครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล	๘ - ๙
- ประโยชน์ของการติดตามและประเมินผล	๙ - ๑๐
ส่วนที่ ๒ ยุทธศาสตร์ วิสัยทัศน์ พันธกิจ	
- ยุทธศาสตร์การพัฒนา	๑๑ - ๑๒
- วิสัยทัศน์	๑๒
- พันธกิจ	๑๒
- จุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนา	๑๒ - ๑๓
- ประเด็นยุทธศาสตร์	๑๓ - ๑๗
- ผลการวิเคราะห์ศักยภาพการพัฒนาท้องถิ่น	๑๗ - ๒๒
ส่วนที่ ๓ ผลการติดตามและประเมินผล	
- แบบที่ ๑ แบบกำกับกำกับการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	๒๓ - ๒๔
- แบบที่ ๒ แบบติดตามผลการดำเนินงานองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	๒๔ - ๓๑
ส่วนที่ ๔ ปัญหาและอุปสรรคในการปฏิบัติงาน	๓๒
ภาคผนวก	
๑. แบบที่ ๓/๑ แบบประเมินผลการดำเนินงานตามแบบยุทธศาสตร์	
๒. แบบที่ ๓/๓ แบบประเมินความพึงพอใจ	
๓. ประกาศรายงานการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา	

ส่วนที่ ๑ บทนำ (Intro)

เนื่องด้วยการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา เป็นหน้าที่ที่สำคัญในการดำเนินการพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ดังนั้น องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจึงจำเป็นต้องมีองค์กรที่ทำหน้าที่ติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ หมวด ๖ การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ข้อ ๒๙ โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา จะต้องดำเนินการ ดังนี้

(๑) กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

(๒) ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

(๓) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่นและคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันที่ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอผลการติดตามและประเมินผลดังกล่าว และต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

๑. กรอบและแนวทางการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลหนองกลางนา ได้กำหนดกรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองกลางนา โดยอาศัยหนังสือกระทรวงมหาดไทยและคู่มือของกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น ดังนี้

หนังสือกระทรวงมหาดไทย ที่ มท ๐๘๑๐.๓/ว ๖๐๔๖ ลงวันที่ ๑๙ ตุลาคม ๒๕๖๑ เรื่อง ชักซ้อมแนวทางการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑

หนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท ๐๘๑๐.๓/ว ๕๗๙๗ ลงวันที่ ๑๐ ตุลาคม ๒๕๕๙ เรื่อง ชักซ้อมแนวทางการจัดทำและประสานแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๖๔) ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๕๙

หนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท ๐๘๑๐.๒/ว ๐๖๐๐ ลงวันที่ ๒๙ มกราคม ๒๕๕๙ เรื่อง แนวทางและหลักเกณฑ์การจัดทำและประสานแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

คู่มือการติดตามและประเมินผลการจัดทำและแปลงแผนไปสู่การปฏิบัติขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (โดยกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นร่วมกับมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์)

ตามหนังสือกระทรวงมหาดไทยและคู่มือดังกล่าว คณะกรรมการจึงได้กำหนดกรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

๑.๑ กรอบเวลา (time & timeframe) ความสอดคล้อง (relevance) ความพอเพียง (adequacy) ความก้าวหน้า (progress) ประสิทธิภาพ (efficiency) ประสิทธิผล (effectiveness) ผลลัพธ์และผลผลิต (outcome and output) การประเมินผลกระทบการประเมินผลกระบวนการ (process evaluation) มีรายละเอียด ดังนี้

(๑) กรอบเวลา (time & timeframe)

การดำเนินโครงการเป็นไปตามเวลาที่กำหนดเอาไว้ในแผนการดำเนินงานหรือไม่ และเป็นช่วงเวลาที่เหมาะสมต่อถูกต้องหรือไม่ มีความล่าช้าเกิดขึ้นหรือไม่

(๒) ความสอดคล้อง (relevance)

มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนการบริหารราชการแผ่นดิน ยุทธศาสตร์ประเทศ ค่านิยมหลักของคนไทย นโยบายของรัฐบาล ยุทธศาสตร์และนโยบายของคณะกรรมการความสงบแห่งชาติ (คสช.) ยุทธศาสตร์การพัฒนากลุ่มจังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาระบบโครงสร้างส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด แผนพัฒนาอำเภอ แผนพัฒนาตำบล แผนชุมชน แผนเศรษฐกิจพอเพียงท้องถิ่น (ด้านการเกษตรและแหล่งน้ำ) วิสัยทัศน์ พันธกิจ จุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนา แนวทางการพัฒนา นโยบายผู้บริหาร รวมทั้งปัญหา ความต้องการของประชาคมและชุมชน

(๓) ความพอเพียง (adequacy)

การบรรจุโครงการในแผนพัฒนาเป็นโครงการที่มีความจำเป็นต่อประชาชนในชุมชน สามารถแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นได้ในชุมชน และสามารถดำเนินการได้ตามอำนาจหน้าที่ของท้องถิ่น โดยคำนึงถึงงบประมาณของท้องถิ่น

(๔) ความก้าวหน้า (progress)

พิจารณาถึงความก้าวหน้าในอนาคตของท้องถิ่น โดยพิจารณา

(๑.๑) ด้านโครงสร้างพื้นฐานและสิ่งแวดล้อม

พัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน สาธารณูปโภค สาธารณูปการ ให้ได้มาตรฐานและเพียงพอกับความต้องการของประชาชนตามศักยภาพขององค์การบริหารส่วนตำบลควบคู่กับการวางผังเมืองที่ดี

(๑.๒) ด้านเศรษฐกิจและสังคม

สร้างเศรษฐกิจชุมชนให้เข้มแข็ง สมดุลและยั่งยืน โดยเน้นด้านการเกษตรกรรมให้เป็นตลาดผลผลิตทางการเกษตร

(๑.๓) ด้านการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม

พัฒนาประสิทธิภาพ เพิ่มบทบาทขององค์การบริหารส่วนตำบล ในงานด้านสังคมสงเคราะห์และการสาธารณสุขขั้นพื้นฐาน

(๑.๔) ด้านสิ่งแวดล้อมและทรัพยากรธรรมชาติ

ฟื้นฟู อนุรักษ์ ส่งเสริม มรดกทางวัฒนธรรม ประเพณีท้องถิ่น ภูมิปัญญาท้องถิ่นให้คงอยู่คู่ท้องถิ่น

(๑.๕) ด้าน...

(๑.๕) ด้านคุณภาพชีวิตและสร้างความเข้มแข็งให้กับชุมชน

พัฒนาและส่งเสริมความรู้ ความเข้าใจในด้านการเมือง การบริหารและการปกครองให้กับประชาชน สนับสนุนการมีส่วนร่วมในการดำเนินการระหว่างภาครัฐกับประชาชนในรูปแบบต่าง ๆ และสร้างระบบบริหารจัดการภาครัฐที่ดีในองค์การบริหารส่วนตำบล

(๑.๖) ด้านการเมืองและการบริหาร

สร้างระบบบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เป็นแหล่งพักผ่อนหย่อนใจ กิจกรรมนันทนาการและออกกำลังกายเพื่อสุขภาพ

(๕) ประสิทธิภาพ (efficiency)

ติดตามและประเมินโครงการที่ดำเนินการว่าสามารถดำเนินการได้บรรลุวัตถุประสงค์หรือไม่ มีผลกระทบเกิดขึ้นหรือไม่ ผู้เข้าร่วมโครงการมีความพึงพอใจหรือไม่ การดำเนินโครงการสามารถแก้ปัญหาของชุมชนได้หรือไม่ งบประมาณถูกใช้ไปอย่างประหยัดและคุ้มค่า ทรัพย์สินต่าง ๆ เช่น วัสดุ อุปกรณ์ ครุภัณฑ์ ถูกใช้ไปอย่างคุ้มค่า มีการบำรุงและซ่อมแซม มีการปรับปรุงหรือไม่

(๖) ประสิทธิภาพ (effectiveness)

ประชาชนมีความพึงพอใจมากน้อยเพียงใด ปัญหาของชุมชนประชาชนได้รับการแก้ไขหรือไม่ มีผลกระทบต่อประชาชนในชุมชนหรือไม่

(๗) ผลลัพธ์และผลผลิต (outcome and output)

ประชาชน ชุมชน ได้รับอะไรจากการดำเนินโครงการขององค์การบริหารส่วนตำบล ซึ่งส่งผลไปถึงการพัฒนาจังหวัด ภูมิภาคและระดับประเทศ

(๘) การประเมินผลกระทบการประเมินผลกระบวนการ (process evaluation)

เป็นการประเมินถึงผลกระทบต่อชุมชน สังคมและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง โดยพิจารณาถึงผลกระทบต่อสุขภาพของประชาชน สังคม สภาพแวดล้อม สิ่งแวดล้อม ธรรมชาติและเศรษฐกิจ ว่ามีผลกระทบเกิดขึ้นอย่างไร สาเหตุมาจากอะไร ประเมินผลกระบวนการดำเนินงานโครงการ กระบวนการเหมาะสม ถูกต้องหรือไม่

๑.๒ การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมท้องถิ่น

(๑) การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอก

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ดำเนินการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอก เป็นการตรวจสอบ ประเมินและกรองปัจจัยหรือข้อมูลจากสภาพแวดล้อมภายนอกที่มีผลกระทบต่อท้องถิ่น เช่น สภาพเศรษฐกิจ เทคโนโลยี การเมือง กฎหมาย สังคม สิ่งแวดล้อม วิเคราะห์เพื่อให้เกิดการบูรณาการ (integration) ร่วมกันกับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น หน่วยงานราชการหรือรัฐวิสาหกิจ การวิเคราะห์สภาพภายนอกนี้ เป็นการระบุถึงโอกาสและอุปสรรคที่จะต้องดำเนินการและแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้น

(๒) การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายใน

เป็นการตรวจสอบ ประเมินและกรองปัจจัยหรือข้อมูลจากสภาพแวดล้อมในท้องถิ่น ปัจจัยใดเป็นจุดแข็งหรือจุดอ่อนที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะแสวงหาโอกาสพัฒนาและหลีกเลี่ยงอุปสรรคที่อาจจะเกิดขึ้นได้ ซึ่งการติดตามและประเมินผลโดยกำหนดให้มีการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายใน สามารถทำ

ได้หลาย...

ได้หลายแนวทาง เช่น การวิเคราะห์ห่วงโซ่แห่งคุณค่าภายในท้องถิ่น (value-chain analysis) การวิเคราะห์ปัจจัยภายในตามสายงาน (scanning functional resources) เป็นการวิเคราะห์ ตรวจสอบติดตามองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเพื่อวิเคราะห์ถึงจุดแข็งและจุดอ่อน

๑.๓ การติดตามประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองกลางนา

➤ ติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๖๕)

๑.๔ ดำเนินการตรวจสอบ ในระหว่างการดำเนินโครงการพัฒนาและกิจกรรมที่ดำเนินการจริงทั้งหมดในพื้นที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นประจำปีงบประมาณนั้น ว่าสามารถเป็นไปตามเป้าหมายที่ตั้งไว้หรือไม่

๑.๕ สรุปผลการดำเนินโครงการในแผนพัฒนา

๑.๖ สรุปผลการประเมินความพึงพอใจ

๑.๗ เปรียบเทียบผลการดำเนินงานในปีที่ผ่านมาและปีปัจจุบัน

๑.๘ เสนอแนะความคิดเห็นที่ได้จากการติดตามและประเมินผล

๒. วัตถุประสงค์ในการติดตามและประเมินผล

- ๑) เพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการจัดการและบริหาร
- ๒) เพื่อการปรับปรุงแผนงาน
- ๓) เพื่อประเมินความเหมาะสมของการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นกับโครงการ
- ๔) เพื่อระบุแนวทางที่จะปรับมาตรการที่จะนำไปใช้ให้เหมาะสม
- ๕) เพื่อความกระจ่างชัดของแผน
- ๖) เพื่อการพัฒนาแผน
- ๗) เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้ให้การสนับสนุนทางการเงิน
- ๘) เพื่อทดสอบแนวความคิดริเริ่มในการแก้ไขปัญหาของท้องถิ่น
- ๙) เพื่อการตัดสินใจที่จะขยายโครงการหรือยุติโครงการ

๓. แนวทางและวิธีการขั้นตอนในการติดตามและประเมินผล

ขั้นตอนที่ ๑

แต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ หมวด ๖ การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ข้อ ๒๘ ดังนี้

ให้ผู้บริหารท้องถิ่นแต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ประกอบด้วย

๑) สมาชิกสภาท้องถิ่นที่สภาท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสามคน

๒) ผู้แทน...

- ๒) ผู้แทนประชาคมท้องถิ่นที่ประชาคมท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน
- ๓) ผู้แทนหน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน
- ๔) หัวหน้าส่วนการบริหารที่คัดเลือกกันเองจำนวนสองคน
- ๕) ผู้ทรงคุณวุฒิที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน

โดยให้คณะกรรมการเลือกกรรมการหนึ่งคนทำหน้าที่ประธานคณะกรรมการ และกรรมการอีกหนึ่งคนทำหน้าที่เลขานุการของคณะกรรมการ

กรรมการตามข้อ ๒๘ ให้มีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละสี่ปีและอาจได้รับการคัดเลือกอีกได้

ขั้นตอนที่ ๒

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ หมวด ๖ การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ข้อ ๒๙ (๑)

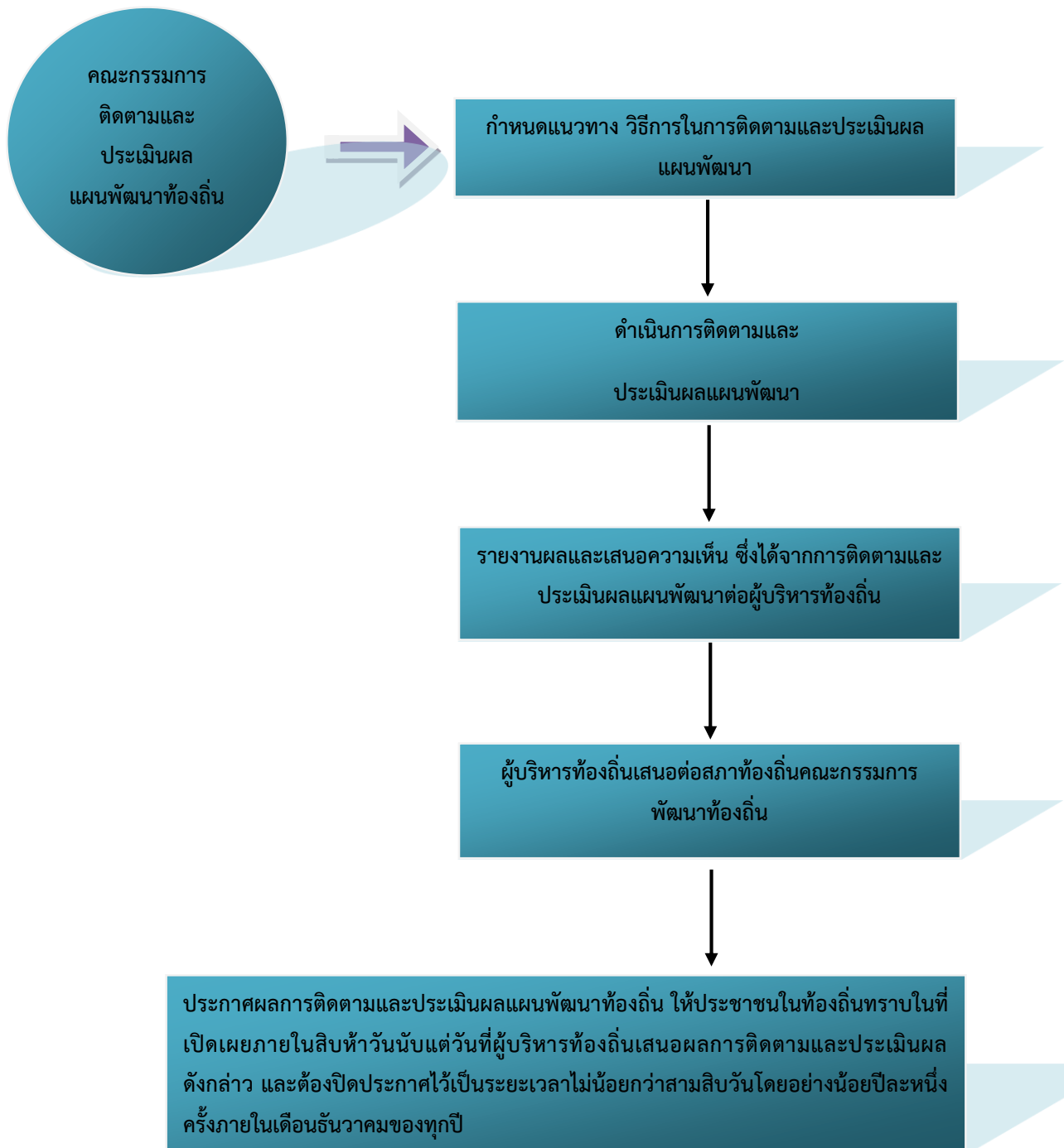
ขั้นตอนที่ ๓

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ หมวด ๖ การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ข้อ ๒๙ (๒)

ขั้นตอนที่ ๔

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่นและคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าว และต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ หมวด ๖ การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ข้อ ๒๙ (๓)

ผังขั้นตอนการดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา



๔. ระเบียบ วิธีการในการติดตามและประเมินผล

ระเบียบ วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ซึ่งต้องกำหนดวิธีการติดตามและประเมินผล กำหนดช่วงเวลาในการติดตามและประเมินผล โดยมีองค์ประกอบที่สำคัญ ๒ ประการ ดังนี้

๔.๑ ระเบียบในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ระเบียบวิธีในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา มีองค์ประกอบ ๔ ประการ ดังนี้

(๑) ผู้เข้าร่วมติดตามและประเมินผล ได้แก่

คณะกรรมการติดตามและประเมินผล ผู้รับผิดชอบแผนพัฒนาท้องถิ่น สมาชิกสภาประชาชนในท้องถิ่น ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องและผู้มีส่วนได้เสีย (Stakeholders) ในท้องถิ่น ผู้รับผิดชอบโครงการ

(๒) ขั้นตอนในการติดตามและประเมินผล (รายละเอียดตามหัวข้อที่ ๓ ข้างต้น)

(๓) ห้วงระยะเวลาในการติดตามและประเมินผล คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่นและคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสัปดาห์วันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าว และต้องต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวัน โดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

(๔) เครื่องมือ อันได้แก่

เครื่องมือ อุปกรณ์ สิ่งที่ใช้เป็นสื่อสำหรับการติดตามและประเมินผล เพื่อใช้ในการรวบรวมข้อมูลแผนพัฒนาท้องถิ่นที่ได้กำหนดขึ้น ซึ่งมีผลต่อการพัฒนาท้องถิ่น ข้อมูลดังกล่าวเป็นได้ทั้งข้อมูลเชิงปริมาณและข้อมูลเชิงคุณภาพ มีความจำเป็นและสำคัญในการนำมาหาค่าและผลของประโยชน์ที่ได้รับจากแผนพัฒนาท้องถิ่น เป็นแบบสอบถาม แบบวัดคุณภาพแผน แบบติดตามและประเมินผลโครงการสำหรับแผนพัฒนาเพื่อความสอดคล้องของยุทธศาสตร์และโครงการ แบบตัวบ่งชี้ของการทำงาน แบบบันทึกข้อมูลแบบรายงาน เพื่อนำไปวิเคราะห์ทางสถิติและการหาผลสัมฤทธิ์โดยรูปแบบต่าง ๆ ที่สอดคล้องกับบริบทของท้องถิ่น

(๕) กรรมวิธี อันได้แก่

เป็นวิธีการติดตามและประเมินผล จะต้องศึกษาเอกสารที่เกี่ยวข้องกับยุทธศาสตร์ซึ่งเป็นการตรวจดูเอกสารหลักฐานต่าง ๆ ที่เป็นทรัพย์สินขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาท้องถิ่น โดยดำเนินการตรวจสอบเอกสารหลักฐานต่าง ๆ อันได้แก่ แผนพัฒนาท้องถิ่น แผนการดำเนินงาน ข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่าย การลงนามในสัญญา การเบิกจ่ายงบประมาณ เอกสารการดำเนินโครงการ ทรัพย์สินต่าง ๆ มีอยู่จริงหรือไม่ สภาพของทรัพย์สินนั้นเป็นอย่างไร อันได้แก่ ครุภัณฑ์ ที่ดินและสิ่งก่อสร้าง กลุ่มผลประโยชน์ต่าง ๆ เพื่อตรวจดูว่าดำเนินการให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์และได้รับผลตามที่ตั้งไว้หรือไม่ โดยการเก็บข้อมูล วิเคราะห์ข้อมูล (Data Analysis)

๔.๒ วิธีในการติดตามและประเมินผล

(๑) การออกแบบการติดตามและประเมินผล

ดำเนินการออกแบบการติดตามประเมินผล เริ่มจากการเก็บรวบรวมข้อมูล การนำข้อมูลมาวิเคราะห์ เปรียบเทียบ การค้นหาผลกระทบของการดำเนินโครงการ ผลกระทบต่อองค์กร สอบถามข้อมูลจากผู้รับผิดชอบโครงการ นำมาวิเคราะห์ปัญหา สรุปผลเสนอแนะการแก้ไขปัญหา

(๒) วิธีการเก็บรวบรวมข้อมูลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

โดยดำเนินการเก็บข้อมูลจากแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา แผนพัฒนาท้องถิ่น แผนการดำเนินงาน ข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่าย เอกสารการเบิกจ่าย ภาพถ่าย ทะเบียนทรัพย์สิน เอกสารการดำเนินโครงการจากผู้รับผิดชอบโครงการ การลงพื้นที่ตรวจสอบ การสอบถามประชาชนในพื้นที่

๕. เครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล

สิ่งที่จะทำให้การติดตามและประเมินผลมีประสิทธิภาพก็คือ เครื่องมือที่ใช้ในการดำเนินการติดตามประเมินผลตามที่กล่าวไปแล้วในหัวข้อระเบียบวิธีการติดตามและประเมินผล คณะกรรมการ ฯ ได้พิจารณาเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบล ดังนี้

๕.๑ การประเมินผลในเชิงปริมาณ

(๑) แบบตัวบ่งชี้ในการปฏิบัติงาน ตามหนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท ๐๘๑๐.๒/ว ๐๖๐๐ ลงวันที่ ๒๙ มกราคม ๒๕๕๙ เรื่อง แนวทางและหลักเกณฑ์การจัดทำและประสานแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

(๒) แบบอื่น ๆ : ตามคู่มือกรมการปกครองส่วนท้องถิ่น ดังนี้

แบบที่ ๑ แบบการกำกับจัดทำแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

แบบที่ ๒ แบบติดตามผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

แบบที่ ๓/๑ แบบประเมินผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์

๕.๒ การประเมินผลในเชิงคุณภาพ

เครื่องมือที่ใช้ คือ แบบสำรวจความพึงพอใจในการวัดผลเชิงคุณภาพโดยภาพรวม โดยได้มีการประเมินความพึงพอใจ ซึ่งการประเมินความพึงพอใจทำให้ทราบถึงผลเชิงคุณภาพในการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองกลางนาในภาพรวม โดยเครื่องมือที่ใช้ในการประเมินความพึงพอใจ มีดังนี้

แบบที่ ๓/๒ แบบประเมินความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองกลางนา ในภาพรวม

แบบที่ ๓/๓ แบบประเมินความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองกลางนา ในแต่ละยุทธศาสตร์

๕.๓ การติดตามประเมินผลรายโครงการ

กำหนดให้ผู้รับผิดชอบโครงการเป็นผู้รับผิดชอบดำเนินการติดตามโครงการโดยผู้รับผิดชอบโครงการอาจมอบหมายให้บุคคลหรือคณะกรรมการ หรือคณะทำงาน กำหนดแบบและวิธีการติดตามและประเมินผลได้ตามความเหมาะสม และสรุปปัญหา - อุปสรรค ข้อเสนอแนะหรือแสดงความคิดเห็น

๖. ประโยชน์ของการติดตามและประเมินผล

- ๑) ทำให้รู้ว่าการนำนโยบายไปปฏิบัติมีสมรรถภาพในการจัดการและบริหารมากน้อยเพียงใด
- ๒) เห็นจุดสำคัญที่จะต้องปรับปรุงแก้ไขอย่างชัดเจน ทั้งวัตถุประสงค์ของแผนงาน ขั้นตอนการปฏิบัติ ทรัพยากรที่ต้องใช้ช่วงเวลาที่ต้องกระทำให้เสร็จ ซึ่งจะทำให้แผนงานมีความเหมาะสมต่อการนำไปปฏิบัติให้บรรลุวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น
- ๓) ทำให้ทราบว่าจำเป็นต้องเปลี่ยนแปลงโครงการอย่างไรบ้างให้เหมาะสม ระดับการเปลี่ยนแปลงมากน้อยแค่ไหน การเปลี่ยนแปลงจะก่อให้เกิดผลกระทบอะไรบ้าง เช่น การเปลี่ยนแปลงวัตถุประสงค์บางส่วน การเปลี่ยนแนวทางการปฏิบัติหรือการเปลี่ยนแปลงหน่วยงานที่รับผิดชอบการนำโครงการไปปฏิบัติ เป็นต้น
- ๔) ทำให้ทราบว่ามาตรการหรือกิจกรรมที่ใช้ยังมีข้อบกพร่องอะไรบ้าง ข้อบกพร่องดังกล่าวเกิดจากสาเหตุอะไร เพื่อนำมาประมวลผล เพื่อแสวงหาแนวทางแก้ไขปรับปรุงมาตรการใหม่ให้เหมาะสมต่อการนำไปปฏิบัติให้บรรลุวัตถุประสงค์ยิ่งขึ้น
- ๕) ทำให้ทราบว่าขั้นตอนใดบ้างที่มีปัญหาอุปสรรค และปัญหาอุปสรรคเหล่านั้นเกิดจากสาเหตุอะไร เมื่อทราบข้อมูลทั้งหมด การประเมินผลจะเป็นเครื่องมือสำคัญในการปรับปรุงขั้นตอนการทำงานของแผนงานให้มีความกระชับ เพื่อขจัดปัญหาอุปสรรคที่เกิดขึ้นในแต่ละขั้นตอนให้หมดไป
- ๖) ทำให้ทราบว่าแผนงานที่นำไปปฏิบัติมีจุดแข็ง (Strengths) และจุดอ่อน (Weaknesses) อะไรบ้าง และจุดอ่อนที่พบเกิดจากสาเหตุอะไรและจะแก้ไขได้อย่างไร เมื่อได้ทำการวิเคราะห์ข้อมูลครบถ้วนแล้ว ผลการวิเคราะห์จะนำไปสู่การพัฒนาแผนงานให้มีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น
- ๗) ทำให้ผู้ให้การสนับสนุนการนำโครงการไปปฏิบัติและผู้สนับสนุนการประเมินผลทราบผลของการนำนโยบายไปปฏิบัติบรรลุวัตถุประสงค์เพียงใด มีปัญหาอุปสรรคที่จะต้องปรับปรุงแก้ไขโครงการหรือไม่ (ผู้สนับสนุนทางการเงินมี ๒ ส่วน ส่วนแรก คือ ผู้สนับสนุนการเงินแก่โครงการ เพื่อให้การนำโครงการไปปฏิบัติประสบผลสำเร็จ และส่วนที่สอง คือ ผู้ให้การสนับสนุนทางการเงินเพื่อทำการประเมินผลโครงการ ทั้งผู้ให้การสนับสนุนการนำโครงการไปปฏิบัติและผู้สนับสนุนทางการเงิน เพื่อทำการประเมินผลต่าง ๆ)
- ๘) การประเมินจะชี้ให้เห็นว่าแนวความคิดริเริ่มใหม่ในการแก้ไขปัญหาของท้องถิ่นประสบความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้เพียงใด มีปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงานอย่างไรบ้าง และปัญหาอุปสรรคเหล่านี้ได้ผลเพียงใด และหรือจะต้องปรับปรุงในส่วนใดบ้าง

๙) การประเมิน...

๙) การประเมินจะทำให้เกิดความกระจ่างชัดว่าโครงการใดที่นำไปปฏิบัติแล้วได้ผลดี สมควร
จะขยายโครงการให้ครอบคลุมยิ่งขึ้น หรือโครงการใดมีปัญหาอุปสรรคมากและไม่สอดคล้องกับการแก้ไขปัญหา
ของสังคมควรยุติโครงการเสียเพื่อลดความสูญเสียให้น้อยลง หรือในกรณีที่มีโครงการที่มีลักษณะแข่งขันกัน
การประเมินผลจะทำให้ทราบว่าโครงการใดมีประสิทธิภาพในการแก้ไขปัญหาของสาธารณชนสมควรสนับสนุน
ให้ดำเนินการต่อไป ส่วนโครงการที่ไม่ประสบความสำเร็จ หรือให้ผลตอบแทนน้อยกว่ามาก ก็ควรยกเลิกทิ้งเสีย

ส่วนที่ ๒

ยุทธศาสตร์ วิสัยทัศน์ พันธกิจ

ยุทธศาสตร์การพัฒนา (Strategy)

ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองกลางนา

๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐานและสิ่งสาธารณูปโภค
 - ๑) แนวทางการปรับปรุง พัฒนาระบบประปา
 - ๒) แนวทางการก่อสร้างและปรับปรุงถนน สะพาน ทางเท้า ท่อระบายน้ำ
 - ๓) แนวทางการก่อสร้าง ปรับปรุง บำรุงรักษา ขยายเขตไฟฟ้าสาธารณะและติดตั้งโคมไฟสาธารณะ
 - ๔) แนวทางการก่อสร้าง ปรับปรุง บำรุงรักษาแหล่งน้ำเพื่อการเกษตรและการอุปโภค บริโภค
 - ๕) แนวทางการปรับปรุงระบบจราจร
๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจและสังคม
 - ๑) แนวทางการพัฒนากระบวนการรวมกลุ่มเพื่อพัฒนาอาชีพ
 - ๒) แนวทางการส่งเสริมหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง
๓. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม
 - ๑) แนวทางการเพิ่มช่องทางการรับรู้ข้อมูลข่าวสารแก่ประชาชน
 - ๒) แนวทางการบริหารจัดการศูนย์พัฒนาเด็กเล็กให้ได้มาตรฐาน
 - ๓) แนวทางการส่งเสริมสนับสนุนการศึกษานอกระบบและการศึกษาตลอดชีวิต
 - ๔) แนวทางการส่งเสริม สนับสนุนโรงเรียนที่อยู่ในพื้นที่
 - ๕) แนวทางการส่งเสริมและอนุรักษ์ไว้ซึ่งวัฒนธรรมและประเพณีอันดีงาม
๔. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสิ่งแวดล้อมและทรัพยากรธรรมชาติ
 - ๑) แนวทางการสร้างจิตสำนึกและความตระหนักในการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
 - ๒) แนวทางการปรับปรุงภูมิทัศน์สองข้างทางและสิ่งสาธารณประโยชน์
๕. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิตและสร้างความเข้มแข็งให้กับชุมชน
 - ๑) แนวทางการส่งเสริมการจัดสวัสดิการและกิจกรรมทางสังคม
 - ๒) แนวทางการสร้างความเข้มแข็งให้กับชุมชน
 - ๓) แนวทางการส่งเสริมกิจกรรมการกีฬาและนันทนาการ
 - ๔) แนวทางการรักษาความสงบเรียบร้อยและความปลอดภัยของประชาชน
 - ๕) แนวทางการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย
 - ๖) แนวทางการส่งเสริมการสาธารณสุข
๖. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการเมืองและการบริหาร
 - ๑) แนวทางการส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชน และการสร้างเครือข่ายประชาธิปไตย
 - ๒) แนวทางการส่งเสริมความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับกิจกรรมขององค์การบริหารส่วนตำบล
 - ๓) แนวทาง...

- ๓) แนวทางการปรับปรุง พัฒนาโครงสร้างองค์การบริหารส่วนตำบลและพัฒนาบุคลากร
- ๔) แนวทางการปรับปรุงพัฒนาเครื่องมือ เครื่องใช้และสถานที่ปฏิบัติงาน
- ๕) แนวทางการปรับปรุงและพัฒนาระบบการจัดเก็บรายได้

วิสัยทัศน์ (Vision)

วิสัยทัศน์ในการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลหนองกลางนา

“องค์การบริหารส่วนตำบลหนองกลางนา ประชาชนอยู่ดีมีสุข องค์กรชุมชนเข้มแข็ง เป็นแหล่งเรียนรู้อาชีพมั่นคง เกษตรมั่นคง เกษตรกรรมยั่งยืน ตามแนวเศรษฐกิจพอเพียง สิ่งแวดล้อมสมดุล”

พันธกิจ (Mission)

พันธกิจขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองกลางนา

พันธกิจที่ ๑ พัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน สาธารณูปโภค สาธารณูปการ ให้ได้มาตรฐานและเพียงพอกับความต้องการของประชาชนตามศักยภาพขององค์การบริหารส่วนตำบลควบคู่กับการวางผังเมืองที่ดี

พันธกิจที่ ๒ สร้างเศรษฐกิจชุมชนให้เข้มแข็ง สมดุลและยั่งยืน โดยเน้นด้านการเกษตรกรรม ให้เป็นตลาดผลผลิตทางการเกษตร

พันธกิจที่ ๓ พัฒนาประสิทธิภาพ เพิ่มบทบาทขององค์การบริหารส่วนตำบล ในงานด้านสังคม สงเคราะห์และการสาธารณสุขขั้นพื้นฐาน

พันธกิจที่ ๔ ฟื้นฟูอนุรักษ์ ส่งเสริม มรดกทางวัฒนธรรม ประเพณีท้องถิ่น ภูมิปัญญาท้องถิ่น ให้คงอยู่คู่ท้องถิ่น

พันธกิจที่ ๕ พัฒนาและส่งเสริมความรู้ ความเข้าใจในด้านการเมือง การบริหารและการปกครองให้กับประชาชน สนับสนุนการมีส่วนร่วมในการดำเนินการระหว่างภาครัฐกับประชาชนในรูปแบบต่าง ๆ และสร้างระบบบริหารจัดการภาครัฐที่ดีในองค์การบริหารส่วนตำบล

พันธกิจที่ ๖ สร้างระบบบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เป็นแหล่งพักผ่อน หย่อนใจ กิจกรรมนันทนาการและออกกำลังกายเพื่อสุขภาพ

จุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนา

- ๑) การคมนาคมมีความสะดวก
- ๒) ระบบสาธารณูปโภค สาธารณูปการ เพียงพอและทั่วถึง
- ๓) เศรษฐกิจชุมชนเข้มแข็ง ยั่งยืน ประชาชนพึ่งพาตนเองได้และปัญหาความยากจนลดลง
- ๔) ประชาชนมีสุขภาพที่ดี มีความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน คุณภาพชีวิตดีขึ้น
- ๕) เพิ่มพูนการเรียนรู้ของชุมชน อารงไว้ซึ่งศิลปวัฒนธรรมและขนบธรรมเนียมประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น
- ๖) ประชาชนเข้าใจบทบาทหน้าที่ของตนเองและมีส่วนร่วมในการพัฒนาท้องถิ่น
- ๗) องค์การบริหารส่วนตำบลหนองกลางนาสามารถเป็นที่พึ่งประชาชนในพื้นที่ได้มากที่สุด

๘) มีทรัพยากรน้ำใช้เพื่อการเกษตรกรรมที่เพียงพอ ได้ผลผลิตเพิ่มขึ้น ลดผลกระทบจากน้ำท่วมและฝนแล้ง

ประเด็นยุทธศาสตร์

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐานและสิ่งสาธารณูปโภค

พันธกิจ พัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน สาธารณูปโภค สาธารณูปการ ให้ได้มาตรฐานและเพียงพอกับความต้องการของประชาชนตามศักยภาพขององค์การบริหารส่วนตำบล ควบคู่กับการวางผังเมืองที่ดี

เป้าประสงค์ การคมนาคมมีความสะดวก ระบบสาธารณูปโภค สาธารณูปการ เพียงพอและทั่วถึง

ตัวชี้วัดระดับเป้าประสงค์ จำนวนถนนที่ได้มาตรฐานเพิ่มขึ้น

กลยุทธ์/แนวทางการพัฒนา และตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์

กลยุทธ์/แนวทางการพัฒนา	ตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์
๑. แนวทางการพัฒนาปรับปรุงระบบประปา	จำนวนครัวเรือนที่มีน้ำประปาใช้อย่างเพียงพอ
๒. แนวทางการก่อสร้าง/ปรับปรุง/บำรุงรักษา ถนน สะพาน ทางเท้าและท่อ/รางระบายน้ำ	จำนวนถนน/สะพาน/ทางเท้า/รางระบายน้ำที่ได้มาตรฐานเพิ่มขึ้น
๓. แนวทางการก่อสร้าง/ปรับปรุง/บำรุงรักษาแหล่งน้ำ เพื่อการเกษตรและการอุปโภค บริโภค	จำนวนแหล่งน้ำเพื่อการเกษตรและการอุปโภค บริโภคที่เพิ่มขึ้น
๔. แนวทางการก่อสร้าง/ปรับปรุง/บำรุงรักษาระบบไฟฟ้า สาธารณะ ระบบโทรศัพท์สาธารณะ	จำนวนครัวเรือนที่มีไฟฟ้าใช้เพิ่มขึ้น
๕. แนวทางการพัฒนาปรับปรุงระบบจราจร	จำนวนป้ายเตือน ไฟกระพริบที่เพิ่มขึ้น

หน่วยงานรับผิดชอบหลัก กองช่าง

ความเชื่อมโยง

๑. ยุทธศาสตร์จังหวัด : ยุทธศาสตร์ที่ ๑ พัฒนาสินค้าเกษตรปลอดภัย เพื่อเพิ่มมูลค่าการผลิต

๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนากองครักษ์ปกครองส่วนท้องถิ่น : ยุทธศาสตร์ที่ ๑ พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานสาธารณูปโภคและสาธารณูปการ

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาด้านเศรษฐกิจและสังคม

พันธกิจ สร้างเศรษฐกิจชุมชนให้เข้มแข็ง สมดุลและยั่งยืน โดยเน้นการเกษตรกรรมให้เป็นตลาดผลผลิตทางการเกษตร

เป้าประสงค์ เศรษฐกิจชุมชนเข้มแข็งและยั่งยืน ประชาชนพึ่งพาตนเองได้และปัญหาความยากจนลดลง

ตัวชี้วัดระดับเป้าประสงค์ จำนวนประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดีเพิ่มขึ้น

กลยุทธ์/แนวทางการพัฒนา และตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์

กลยุทธ์/แนวทางการพัฒนา	ตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์
๑. แนวทางการพัฒนากระบวนการรวมกลุ่มเพื่อพัฒนาอาชีพ	จำนวนครัวเรือนที่มีการรวมกลุ่มเพื่อพัฒนาอาชีพเพิ่มขึ้น
๒. แนวทางการส่งเสริมปรัชญาหลักเศรษฐกิจพอเพียง	จำนวนครัวเรือนที่ใช้หลักเศรษฐกิจพอเพียงในการดำรงชีวิตเพิ่มขึ้น

หน่วยงานรับผิดชอบหลัก สำนักปลัด

ความเชื่อมโยง

๑. ยุทธศาสตร์จังหวัด : ยุทธศาสตร์ที่ ๑ พัฒนาสินค้าเกษตรปลอดภัย เพื่อเพิ่มมูลค่าการผลิต

๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น : ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การวางแผน การส่งเสริมการลงทุน พาณิชยกรรมและการท่องเที่ยว

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาด้านการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม

พันธกิจ พันฟู อนุรักษ์ ส่งเสริม มรดกทางวัฒนธรรม ประเพณีท้องถิ่น ภูมิปัญญาท้องถิ่นให้คงอยู่คู่ท้องถิ่น

เป้าประสงค์ เพิ่มพูนการเรียนรู้ของชุมชน ชำรงไว้ซึ่งศิลปวัฒนธรรมและขนบธรรมเนียมประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น

ตัวชี้วัดระดับเป้าประสงค์ ประชาชนมีส่วนร่วมในกิจกรรมทางการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรม ประเพณีเพิ่มมากขึ้น

กลยุทธ์/แนวทางการพัฒนา และตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์

กลยุทธ์/แนวทางการพัฒนา	ตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์
๑. แนวทางการเพิ่มช่องทางการรับรู้ข่าวสารให้แก่ประชาชน	จำนวนช่องทางการรับรู้ข่าวสารที่เพิ่มขึ้น
๒. แนวทางการบริหารจัดการศูนย์พัฒนาเด็กเล็กให้ได้มาตรฐาน	จำนวนเด็กเล็กมีพัฒนาการที่เพิ่มขึ้น
๓. แนวทางการสนับสนุนการศึกษานอกระบบและการศึกษาตลอดชีวิต	จำนวนแหล่งเรียนรู้ออกนอกระบบที่เพิ่มขึ้น
๔. แนวทางการส่งเสริม สนับสนุนโรงเรียนในเขตพื้นที่	จำนวนเด็กนักเรียนมีการเรียนการสอนที่ได้มาตรฐานมากขึ้น
๕. แนวทางการส่งเสริมและอนุรักษ์ไว้ซึ่งวัฒนธรรม ประเพณีอันดีงาม	จำนวนประชาชนที่เห็นความสำคัญและเข้าร่วมในกิจกรรมทางวัฒนธรรม ประเพณีเพิ่มขึ้น

หน่วยงาน...

หน่วยงานรับผิดชอบหลัก กองการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม

ความเชื่อมโยง

๑. ยุทธศาสตร์จังหวัด : ยุทธศาสตร์ที่ ๓ พัฒนาสังคม คุณธรรมและชุมชนเข้มแข็ง

๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนากองครักษ์ส่วนท้องถิ่น : ยุทธศาสตร์ที่ ๖ ด้านศิลปะ วัฒนธรรม จารีต ประเพณี
ท้องถิ่นและภูมิปัญญาท้องถิ่น

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาด้านสิ่งแวดล้อมและทรัพยากรธรรมชาติ

พันธกิจ สร้างระบบบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เป็นแหล่งพักผ่อนหย่อนใจและกิจกรรม
นันทนาการ และออกกำลังกายเพื่อสุขภาพ

เป้าประสงค์ ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมมีความอุดมสมบูรณ์

ตัวชี้วัดระดับเป้าประสงค์ ประชาชนมีจิตสำนึกอนุรักษ์ฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติเพิ่มมากขึ้น

กลยุทธ์/แนวทางการพัฒนา และตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์

กลยุทธ์/แนวทางการพัฒนา	ตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์
๑. แนวทางการสร้างจิตสำนึกและความตระหนักในการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	จำนวนเด็ก เยาวชนและประชาชนมีจิตสำนึกในการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเพิ่มขึ้น
๒. แนวทางการปรับปรุงภูมิทัศน์สองข้างทาง และสิ่งสาธารณประโยชน์	จำนวนเส้นทางในหมู่บ้านมีการปรับปรุงภูมิทัศน์ให้มีความสวยงาม เรียบร้อยเพิ่มขึ้น

หน่วยงานรับผิดชอบหลัก กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม, กองช่าง

ความเชื่อมโยง

๑. ยุทธศาสตร์จังหวัด : ยุทธศาสตร์ที่ ๔ พัฒนาความอุดมสมบูรณ์และคุณภาพทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมให้เป็นเมืองน่าอยู่

๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนากองครักษ์ส่วนท้องถิ่น : ยุทธศาสตร์ที่ ๕ ด้านการบริหารจัดการและการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การพัฒนาคุณภาพชีวิตและสร้างความเข้มแข็งให้กับชุมชน

พันธกิจ พัฒนาประสิทธิภาพ เพิ่มบทบาทขององค์การบริหารส่วนตำบล ในงานด้านสังคมสงเคราะห์และการสาธารณสุขขั้นพื้นฐาน

เป้าประสงค์ ประชาชนมีสุขภาพที่ดี มีความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน คุณภาพชีวิตดีขึ้น

ตัวชี้วัดระดับเป้าประสงค์ ประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น

กลยุทธ์/แนวทางการพัฒนา และตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์

กลยุทธ์/แนวทางการพัฒนา	ตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์
๑. แนวทางการส่งเสริมและการจัดสวัสดิการและกิจกรรมทางสังคม	จำนวนประชาชนที่ได้รับสวัสดิการจากรัฐและมีคุณภาพชีวิตที่ดีเพิ่มขึ้น
๒. แนวทางเสริมสร้างความเข้มแข็งให้กับชุมชน	จำนวนชุมชนที่มีความเข้มแข็ง พึ่งพาตนเองได้มากขึ้น
๓. แนวทางการส่งเสริมกิจกรรมการกีฬาและนันทนาการ	จำนวนเด็ก เยาวชนและประชาชนมีความสนใจเข้าร่วมกิจกรรมทางกีฬาเพิ่มขึ้น
๔. แนวทางการรักษาความสงบเรียบร้อยและความปลอดภัยของประชาชน	จำนวนประชาชนที่มีความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินเพิ่มขึ้น
๕. แนวทางการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย	จำนวนประชาชนที่มีการเตรียมความพร้อมการเกิดเหตุสาธารณภัยเพิ่มขึ้น
๖. แนวทางการส่งเสริมการสาธารณสุข	จำนวนประชาชนที่ได้รับบริการสาธารณสุขอย่างทั่วถึง

หน่วยงานรับผิดชอบหลัก สำนักปลัด, กองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม, กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม
ความเชื่อมโยง

๑. ยุทธศาสตร์จังหวัด : ยุทธศาสตร์ที่ ๓ พัฒนาสังคม คุณธรรมและชุมชนเข้มแข็ง

๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น : ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ด้านส่งเสริมคุณภาพชีวิต

ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การพัฒนาด้านการเมืองและการบริหาร

พันธกิจ พัฒนาและส่งเสริมความรู้ ความเข้าใจในด้านการเมือง การบริหารและการปกครองให้กับประชาชน สนับสนุนการมีส่วนร่วมในการดำเนินการระหว่างภาครัฐกับประชาชนในรูปแบบต่าง ๆ และสร้างระบบบริหารจัดการภาครัฐที่ดีในองค์การบริหารส่วนตำบล

เป้าประสงค์ ประชาชนเข้าใจบทบาทหน้าที่ของตนเองและมีส่วนร่วมในการพัฒนาท้องถิ่น

ตัวชี้วัดระดับเป้าประสงค์ จำนวนประชาชนมีความเข้าใจในบทบาทหน้าที่ของตนเองและมีส่วนร่วมในการพัฒนาท้องถิ่นเพิ่มขึ้น

กลยุทธ์/แนวทางการพัฒนา และตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์

กลยุทธ์/แนวทางการพัฒนา	ตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์
๑. แนวทางการส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชนและการสร้างเครือข่ายประชาวิปไตย	จำนวนประชาชนที่มีความเข้าใจในบทบาทหน้าที่ของการเป็นพลเมืองที่เพิ่มขึ้น
๒. แนวทางการส่งเสริมความรู้ ความเข้าใจ เกี่ยวกับกิจกรรมของ อบต.	จำนวนประชาชนที่มีความเข้าใจในบทบาทหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
๓. แนวทางการปรับปรุงและพัฒนาโครงสร้าง อบต. และพัฒนาบุคลากร	จำนวนครั้งในการพัฒนาปรับปรุงโครงสร้างของ อบต.
๔. แนวทางการปรับปรุง พัฒนาเครื่องมือเครื่องใช้และสถานที่ปฏิบัติงาน	จำนวนเครื่องมือ เครื่องใช้ในการปฏิบัติงานที่เพิ่มขึ้น
๕. แนวทางการปรับปรุง พัฒนาระบบการจัดเก็บรายได้	จำนวนรายได้ที่ อบต. จัดเก็บเองมีเพิ่มมากขึ้น

หน่วยงานรับผิดชอบหลัก สำนักปลัด, กองคลัง, กองช่าง, กองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม, กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม

ความเชื่อมโยง

- ยุทธศาสตร์จังหวัด : ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การเสริมสร้างความมั่นคงของพื้นที่
- ยุทธศาสตร์การพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น : ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ด้านวางแผน การส่งเสริมการลงทุน พาณิชยกรรมและการท่องเที่ยว

ผลการวิเคราะห์ศักยภาพการพัฒนาท้องถิ่น

การวิเคราะห์ศักยภาพเพื่อประเมินสภาพการพัฒนาในปัจจุบันและโอกาสพัฒนาในอนาคตขององค์การบริหารส่วนตำบล เป็นการประเมินถึงโอกาสและภาวะคุกคามหรือข้อจำกัดอันเป็นสภาวะแวดล้อมภายนอกที่มีผลต่อการพัฒนาท้องถิ่น รวมถึงจุดแข็งและจุดอ่อนของท้องถิ่น อันเป็นสภาวะแวดล้อมภายในขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยใช้เทคนิคการ SWOT Analysis เพื่อพิจารณาศักยภาพการพัฒนาของแต่ละยุทธศาสตร์

๑. ศักยภาพการพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐานและสิ่งสาธารณูปโภค

จุดแข็ง (Strength = S)

- ด้านการบริหารจัดการและความต้องการ ประชาชนมีความต้องการผู้นำ ผู้บริหาร สนับสนุนความคิดและกำหนดนโยบายการพัฒนาในด้านโครงสร้างพื้นฐานอย่างต่อเนื่อง
- บุคลากร องค์กรบริหารส่วนตำบลหนองกลางนา มีบุคลากรและอัตรากำลัง จำนวนและคุณวุฒิ อยู่ในระดับที่พร้อมที่จะดำเนินการนโยบายการบริหารงาน

๓. งบประมาณ ต้นทุนการดำเนินงานด้านโครงสร้างพื้นฐาน โดยเฉลี่ยอยู่ในระดับที่ไม่สูงมาก โดยเฉพาะการก่อสร้างถนนลูกรัง ส่วนต้นทุนอื่น ๆ ขึ้นอยู่กับท้องตลาด

๔. เทคนิคการทำงาน ส่วนมากเป็นงานที่ไม่ต้องใช้เทคนิคและวิธีการทำงานในระดับสูง

จุดอ่อน (Weakness = W)

๑. โครงการขนาดใหญ่ที่ต้องใช้งบประมาณสูง องค์การบริหารส่วนตำบลหนองกลางนาไม่สามารถดำเนินโครงการได้

๒. โครงการบางอย่าง หวังผลทางด้านการเมืองมากกว่าที่จะตอบสนองความต้องการที่แท้จริงของประชาชน

โอกาส (Opportunity = O)

๑. รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พ.ศ. ๒๕๖๐ ให้การสนับสนุนการดำเนินงานของท้องถิ่น ไม่ว่าจะเป็นด้านเศรษฐกิจท้องถิ่น ระบบสาธารณสุขปโภค สาธารณูปการ เป็นต้น

๒. พระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น มีหน้าที่ในการจัดระบบบริการสาธารณะ เพื่อประโยชน์ของประชาชนในท้องถิ่น โดยที่หน่วยงานส่วนกลางและส่วนภูมิภาคส่งเสริมและสนับสนุนการถ่ายโอนภารกิจให้แก่องค์การบริหารส่วนตำบล

อุปสรรคหรือข้อจำกัด (Threat = T)

๑. โครงการที่ต้องใช้เทคโนโลยีสูง หรือมีความชำนาญเป็นพิเศษ องค์การบริหารส่วนตำบลหนองกลางนา ยังไม่มีความชำนาญและบุคลากร

๒. โครงการที่ต้องอาศัยการทำงานร่วมกันระหว่างองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นใกล้เคียง ทำได้ค่อนข้างยาก

๒. ศักยภาพการพัฒนาด้านเศรษฐกิจและสังคม

จุดแข็ง (Strength = S)

๑. ด้านการบริหารจัดการและความต้องการ ประชาชนมีความต้องการที่จะพัฒนาชีวิตความเป็นอยู่ให้ดีขึ้น

๒. เศรษฐกิจโดยรวมภายในตำบลหนองกลางนาค่อนข้างดี

๓. พื้นที่ของตำบลหนองกลางนา มีแหล่งน้ำที่มีความอุดมสมบูรณ์และยังอยู่ในเขตบริการของชลประทาน สามารถพัฒนาผลผลิตทางการเกษตรได้

จุดอ่อน (Weakness = W)

๑. นโยบายการพัฒนาเศรษฐกิจขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองกลางนาที่ไม่ชัดเจน

๒. บุคลากรขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองกลางนา ยังไม่มีความรู้ ความสามารถเพียงพอที่จะดำเนินงานด้านการพัฒนาเศรษฐกิจ

๓. ประชาชนในตำบลขาดการรวมกลุ่มที่เข้มแข็งเพื่อพัฒนาอาชีพ

๔. ระบบฐานข้อมูลด้านเศรษฐกิจและความยากจนไม่ถูกต้อง ไม่ชัดเจน ประชาชนให้ข้อมูลที่คลาดเคลื่อน

โอกาส (Opportunity = O)

๑. นโยบายของรัฐบาล รวมถึงนโยบายของจังหวัดราชบุรี ที่สนับสนุนการดำเนินงานกองทุนหมู่บ้าน การพัฒนาเศรษฐกิจชุมชนให้มีความเข้มแข็ง

๒. ที่ตั้งของตำบลหนองกลางนา อยู่ใกล้ตัวจังหวัดราชบุรีและใกล้กรุงเทพมหานคร ซึ่งมีตลาดกลางสินค้าเกษตรที่มีขนาดใหญ่และมีการคมนาคมที่สะดวก

อุปสรรคหรือข้อจำกัด (Threat = T)

๑. ระเบียบกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ค่อนข้างมาก ทำให้การดำเนินงานไม่คล่องตัว เกิดความล่าช้าในการทำงาน ประชาชนจึงเกิดความเบื่อหน่าย

๒. การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ เป็นงานที่ต้องอาศัยความร่วมมือจากหลาย ๆ ส่วน ที่ต้องประสานงานกัน ถึงจะเกิดผลสัมฤทธิ์

๓. ความไม่แน่นอนของราคาสินค้าทางการเกษตร

๓. ศักยภาพการพัฒนาด้านการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม

จุดแข็ง (Strength = S)

๑. ด้านการบริหารจัดการ ผู้นำ ผู้บริหาร สนับสนุนแนวคิดและกำหนดนโยบายการพัฒนาในด้านการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม

๒. บุคลากร องค์การบริหารส่วนตำบลหนองกลางนา มีบุคลากรและอัตรากำลัง จำนวนและคุณวุฒิ อยู่ในระดับที่พร้อมที่จะดำเนินการตามนโยบายการบริหารงาน

จุดอ่อน (Weakness = W)

๑. การใช้งบประมาณด้านการศึกษาบางอย่าง ไม่ก่อให้เกิดประโยชน์โดยตรงต่อการศึกษา

๒. มีการสนับสนุนเฉพาะการศึกษาภายในโรงเรียน ยังขาดการส่งเสริมการศึกษาตามอัธยาศัย การเรียนรู้ตลอดชีวิต

โอกาส (Opportunity = O)

๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการศึกษาเป็นยุทธศาสตร์การพัฒนาระดับชาติที่รัฐบาลส่งเสริม

๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนาวัฒนธรรม ประเพณีท้องถิ่น เป็นยุทธศาสตร์ที่จังหวัดราชบุรีให้

ความสำคัญ

อุปสรรค...

อุปสรรคหรือข้อจำกัด (Threat = T)

๑. ความสับสน ไม่แน่นอนในเรื่องนโยบายการกระจายอำนาจ ด้านการศึกษาสู่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
๒. สิ่งเร้า สิ่งยั่วยุ ค่านิยมที่ผิดที่มีมากขึ้น ทำให้เด็กและเยาวชนสนใจไม่ศึกษาลดลง

๔. ศักยภาพการพัฒนาด้านสิ่งแวดล้อมและทรัพยากรธรรมชาติ

จุดแข็ง (Strength = S)

๑. พื้นที่องค์การบริหารส่วนตำบลหนองกลางนา อยู่ติดแม่น้ำแม่กลอง มีทิวทัศน์ค่อนข้างงดงาม เป็นพื้นที่เกษตรกรรม มีสิ่งแวดล้อมค่อนข้างดี รวมถึงมีคลองธรรมชาติและคลองชลประทานไหลผ่านทุกหมู่บ้าน
๒. บุคลากรองค์การบริหารส่วนตำบลหนองกลางนามีบุคลากรและอัตรากำลัง จำนวนและคุณวุฒิ อยู่ในระดับที่พร้อมจะดำเนินการตามนโยบายการบริหารงาน
๓. นโยบายขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองกลางนา ที่ให้ความสำคัญด้านสิ่งแวดล้อม

จุดอ่อน (Weakness = W)

๑. มีการบุกรุกที่สาธารณะเพื่อใช้เป็นที่อยู่อาศัย
๒. พื้นที่ริมแม่น้ำแม่กลองเป็นพื้นที่มีเจ้าของ และการดูแลรักษาพื้นที่ริมฝั่งแม่น้ำแม่กลองเป็นโครงการ/กิจกรรมขนาดใหญ่ ที่มีหน่วยงานที่เกี่ยวข้องมาก
๓. โรงงาน ผู้ประกอบการ บ้านเรือน ทิ้งน้ำเสียลงแม่น้ำ ลำคลอง

โอกาส (Opportunity = O)

๑. มีความตื่นตัวในเรื่องการอนุรักษ์ รักษาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมสูง หลังจากเกิดผลกระทบจากภาวะโลกร้อน
๒. กฎหมายรัฐธรรมนูญ นโยบายรัฐบาล ยุทธศาสตร์จังหวัดราชบุรี ที่ให้ความสำคัญด้านสิ่งแวดล้อมและทรัพยากรธรรมชาติ

อุปสรรคหรือข้อจำกัด (Threat = T)

๑. การดูแลรักษาพื้นที่ริมฝั่งแม่น้ำแม่กลอง การดูแลรักษาพื้นที่ริมฝั่งแม่น้ำแม่กลอง เป็นโครงการ/กิจกรรมขนาดใหญ่ ที่มีหน่วยงานเกี่ยวข้องมาก และใช้งบประมาณสูง
๒. การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม เป็นเรื่องที่ต้องอาศัยความร่วมมือและจิตสำนึกจากทุกภาคส่วน

๕. ศักยภาพการพัฒนาคุณภาพชีวิตและสร้างความเข้มแข็งให้กับชุมชน

จุดแข็ง (Strength = S)

๑. ผู้นำชุมชนและผู้บริหารมีนโยบายที่ชัดเจนบางประการที่ช่วยส่งเสริมคุณภาพชีวิตและสร้างความเข้มแข็งให้ชุมชน เช่น ด้านการสาธารณสุข ด้านการสังคมสงเคราะห์ ด้านการกีฬา ด้านการแก้ไขปัญหายาเสพติด

๒. บุคลากร องค์การบริหารส่วนตำบลหนองกลางนา มีบุคลากรและอัตรากำลัง จำนวนและคุณวุฒิ อยู่ในระดับที่พร้อมจะดำเนินการตามนโยบายการบริหารงาน มีการส่งบุคลากรเข้ารับการฝึกอบรม

๓. เป็นตำบลที่มีพื้นที่ขนาดเล็ก มีความผูกพันกันแบบเครือญาติ ประชากรรู้จักกันอย่างทั่วถึง

๔. มีการประสานความร่วมมือระหว่างผู้บริหารองค์การบริหารส่วนตำบล ผู้นำหมู่บ้าน เจ้าหน้าที่ตำรวจในการดูแลความปลอดภัยในชีวิตทรัพย์สินของประชาชน

จุดอ่อน (Weakness = W)

๑. ระบบฐานข้อมูลด้านการพัฒนาคุณภาพชีวิตและสร้างความเข้มแข็งให้ชุมชนยังไม่ดีพอ ไม่ชัดเจน ประชาชนให้ข้อมูลที่คลาดเคลื่อน

๒. ประชาชนในตำบลขาดความสนใจ ขาดการรวมกลุ่มที่จะช่วยเหลือซึ่งกันและกัน มีความคาดหวังตั้งใจที่จะในหน่วยงานของรัฐช่วยเหลือมาก

๓. การใช้จ่ายงบประมาณที่ไม่เกิดประโยชน์เท่าที่ควร และไม่มีผ่านการมีส่วนร่วมหรือรับรู้ในวงกว้าง

โอกาส (Opportunity = O)

๑. รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย มีนโยบายการกระจายอำนาจสู่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นของรัฐบาลที่ส่งเสริมและสนับสนุน ให้อิสระการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

๒. การพัฒนาด้านเทคโนโลยีการติดต่อสื่อสาร ทำให้ได้รับข้อมูลข่าวสารที่เป็นประโยชน์สามารถนำมาเป็นตัวอย่างในการพัฒนาคุณภาพชีวิตและสร้างความเข้มแข็งให้ชุมชนได้

อุปสรรคหรือข้อจำกัด (Threat = T)

๑. ความก้าวหน้าด้านเทคโนโลยี การติดต่อสื่อสาร (เทคโนโลยีสารสนเทศ) ทำให้มีการเลียนแบบ รับเอาตัวอย่างการดำเนินวิถีชีวิตที่ฟุ่มเฟือย สรุ่ยสุร่าย มาปฏิบัติ

๒. ความเปลี่ยนแปลงของวิถีชีวิตที่เคยอยู่กับแบบครอบครัวขยาย พึ่งพาอาศัยระหว่างกัน เปลี่ยนเป็นแบบครอบครัวเดี่ยว การร่วมมือทำกิจกรรมเพื่อชุมชนลดลง

๓. ปัญหาด้านเศรษฐกิจที่ส่งผลกระทบต่อคุณภาพชีวิตของประชาชน

๖. ศักยภาพการพัฒนาด้านการเมืองและการบริหาร

จุดแข็ง (Strength = S)

๑. ด้านการบริหารจัดการ ผู้นำ ผู้บริหาร สนับสนุนแนวคิดและกำหนดนโยบายการพัฒนาในด้านการเมือง การบริหารและการพัฒนาบุคลากรท้องถิ่น

๒. บุคลากร องค์กรบริหารส่วนตำบลหนองกลางนา มีบุคลากรและอัตรากำลัง จำนวนและคุณวุฒิ อยู่ในระดับที่พร้อมที่จะดำเนินการตามนโยบายการบริหารงาน

๓. งบประมาณ ต้นทุนการดำเนินงาน โดยเฉลี่ยอยู่ในระดับที่ไม่สูง

จุดอ่อน (Weakness = W)

๑. ประชาชนยังขาดความสนใจในเรื่องการเมือง การปกครอง และขาดการตรวจสอบดูแลการบริหารงานจากภาคประชาชน

๒. บุคลากรขององค์กรบริหารส่วนตำบลหนองกลางนา ทั้งฝ่ายการเมืองและพนักงาน ยังไม่เข้าใจบทบาทหน้าที่ของตนเองเพียงพอ รวมถึงไม่เข้าใจบทบาทหน้าที่ของส่วนอื่น/หรือผู้อื่นภายในองค์กรเดียวกัน เป็นเหตุให้การประสานงานภายในองค์กรไม่ราบรื่น

๓. ประชาชนยังไม่เข้าใจบทบาทของตนเองในการพัฒนาท้องถิ่น ขาดความสนใจการมีส่วนร่วมในการพัฒนาท้องถิ่นยังน้อย

โอกาส (Opportunity = O)

๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการเมือง การบริหารราชการที่ดี เป็นยุทธศาสตร์การพัฒนาระดับชาติที่รัฐบาลส่งเสริม

๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการเมือง การบริหารราชการที่ดี เป็นยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัดราชบุรีส่งเสริม มีโอกาสได้รับการสนับสนุนมาก

อุปสรรคหรือข้อจำกัด (Threat = T)

๑. การพัฒนาด้านการเมือง การบริหาร เป็นงานที่ต้องอาศัยความร่วมมือจากหลาย ๆ ส่วน ที่ต้องประสานงานกันถึงจะเกิดผลสัมฤทธิ์

๒. การพัฒนาด้านการเมือง การบริหาร เป็นงานที่ต้องอาศัยจิตสำนึกเกี่ยวกับการใช้ดุลยพินิจส่วนบุคคล จึงเป็นงานที่ค่อนข้างจะคาดเดาผลงานได้ยาก

๓. ระเบียบปฏิบัติ การสั่งการและขอความร่วมมือจากส่วนราชการส่วนกลางและส่วนภูมิภาค ที่บางอย่างก่อให้เกิดความสับสนแก่ส่วนราชการท้องถิ่น

ส่วนที่ ๓

ผลการติดตามและประเมินผล

แบบที่ ๑ แบบกำกับกำกับการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

คำชี้แจง : แบบที่ ๑ เป็นแบบประเมินตนเองในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนท้องถิ่น โดย
จัดทำประเมินและรายงานทุก ๆ ครั้ง หลังจากที่ยังคงการบริหารส่วนท้องถิ่นได้ประกาศใช้แผนยุทธศาสตร์แล้ว

องค์การบริหารส่วนตำบลหนองกลางนา อำเภอเมืองราชบุรี จังหวัดราชบุรี

ประเด็นการประเมิน	มีการ ดำเนินงาน	ไม่มีการ ดำเนินงาน
ส่วนที่ ๑ คณะกรรมการส่วนท้องถิ่น		
๑. มีการจัดตั้งคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นเพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๒. มีการจัดประชุมคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นเพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๓. มีการจัดประชุมอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ	✓	
๔. มีการจัดตั้งคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๕. มีการจัดประชุมคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๖. มีคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นและประชาคมท้องถิ่นพิจารณาร่างแผนยุทธศาสตร์ การพัฒนา	✓	
ส่วนที่ ๒ การจัดทำแผนการพัฒนาส่วนท้องถิ่น		
๗. มีการรวบรวมข้อมูลและปัญหาสำคัญของ อปท. มาจัดทำฐานข้อมูล	✓	
๘. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนเข้ามามีส่วนในการจัดทำแผน	✓	
๙. มีการวิเคราะห์ศักยภาพของ อปท. (SWOT) เพื่อประเมินสถานภาพการพัฒนา อปท.	✓	
๑๐. มีการกำหนดวิสัยทัศน์และภารกิจหลักการพัฒนา อปท. ที่สอดคล้องกับศักยภาพ ของท้องถิ่น	✓	
๑๑. มีการกำหนดวิสัยทัศน์และภารกิจหลักการพัฒนา อปท. ที่สอดคล้องกับ ยุทธศาสตร์จังหวัด	✓	

๑๑. มีการกำหนดจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน	✓	
๑๒. มีการกำหนดเป้าหมายการพัฒนา อปท.	✓	
๑๓. มีการกำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาและแนวทางการพัฒนา	✓	
๑๔. มีการกำหนดยุทธศาสตร์ที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนา	✓	
๑๕. มีการอนุมัติและประกาศใช้แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา	✓	
๑๖. มีการจัดทำบัญชีกลุ่มโครงการในแผนยุทธศาสตร์	✓	
๑๗. มีการกำหนดรูปแบบการติดตามประเมินผลแผนยุทธศาสตร์	✓	
๑๘. มีการทบทวนแผนยุทธศาสตร์	✓	

แบบที่ ๒ แบบติดตามผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

คำชี้แจง : แบบที่ ๒ เป็นแบบติดตามตนเอง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อติดตามผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ภายใต้แผนพัฒนาท้องถิ่น เริ่มตั้งแต่สิ้นสุดการดำเนินงานในเดือนตุลาคม - ธันวาคม หรือ ไตรมาสที่ ๑ จนถึงสิ้นปีงบประมาณ

ส่วนที่ ๑ ข้อมูลทั่วไป

๑. ชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น **องค์การบริหารส่วนตำบลหนองกลางนา**

๒. รายงานผลการดำเนินงานไตรมาสที่ ๑- ๔

(✓) ไตรมาสที่ ๑ (ตุลาคม - ธันวาคม)

(✓) ไตรมาสที่ ๒ (มกราคม - มีนาคม)

(✓) ไตรมาสที่ ๓ (เมษายน - มิถุนายน)

(✓) ไตรมาสที่ ๔ (กรกฎาคม - กันยายน)

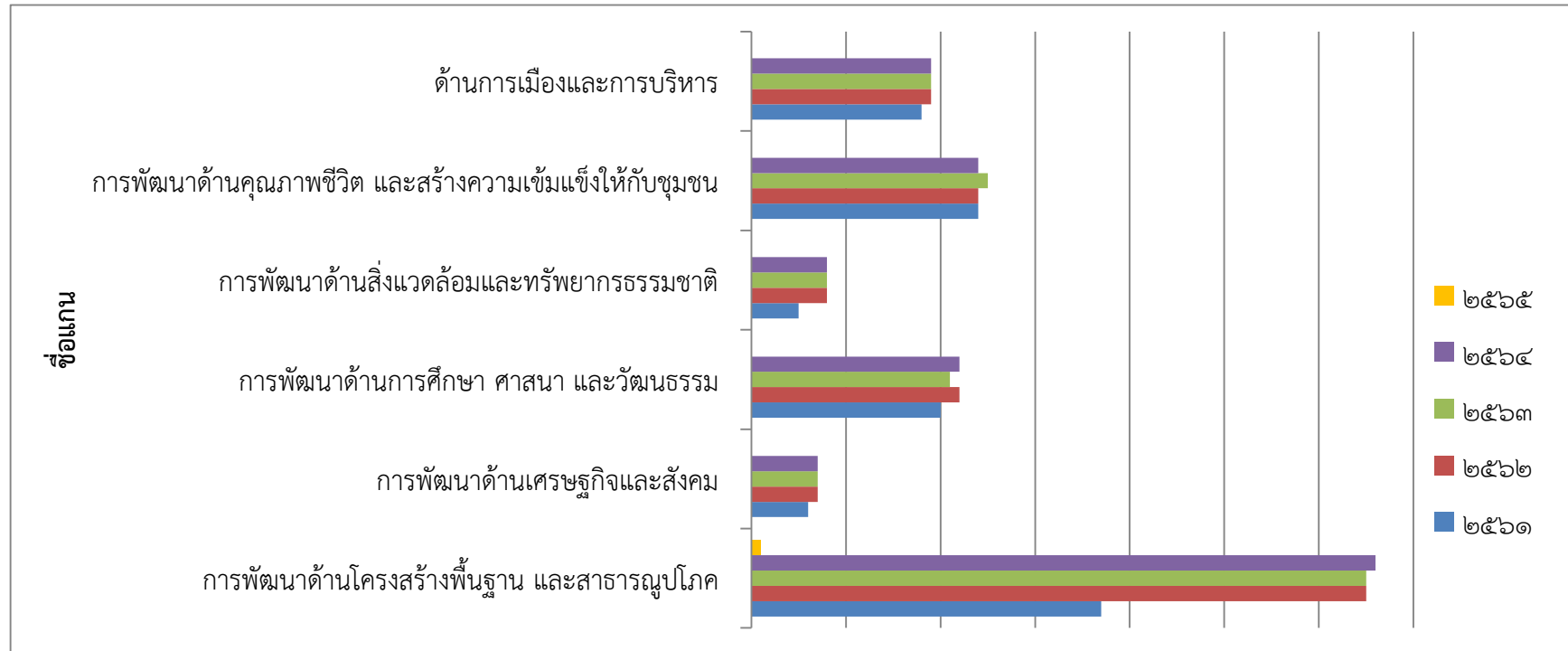
ส่วนที่ ๒ ผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาท้องถิ่น

๓. จำนวนโครงการและงบประมาณตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๕)

ยุทธศาสตร์	๒๕๖๑		๒๕๖๒		๒๕๖๓		๒๕๖๔		๒๕๖๕	
	จำนวน	งบประมาณ	จำนวน	งบประมาณ	จำนวน	งบประมาณ	จำนวน	งบประมาณ	จำนวน	งบประมาณ
การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภค	๙	๓,๕๔๔,๐๐๐.๐๐	๙	๔,๐๗๓,๑๐๐.๐๐	๑๑	๓,๘๕๐,๐๐๐.๐๐	๘	๔,๐๕๐,๐๐๐.๐๐	๗	๓,๕๕๐,๐๐๐.๐๐
การพัฒนาด้านเศรษฐกิจและสังคม	๒	๓๐,๐๐๐.๐๐	๑	๒๐,๐๐๐.๐๐	๗	๓๑๐,๐๐๐.๐๐	๗	๓๑๐,๐๐๐.๐๐	๗	๓๑๐,๐๐๐.๐๐
การพัฒนาด้านการศึกษาศาสนา และวัฒนธรรม	๑๔	๑,๘๗๐,๒๐๐.๐๐	๑๔	๑,๙๘๙,๓๘๐.๐๐	๑๖	๒,๑๒๙,๘๔๐.๐๐	๑๙	๒,๘๙๕,๘๔๐.๐๐	๑๙	๒,๘๙๕,๘๔๐.๐๐
การพัฒนาด้านสิ่งแวดล้อมและทรัพยากรธรรมชาติ	๒	๓๘๐,๐๐๐.๐๐	๒	๓๘๐,๐๐๐.๐๐	๗	๑,๙๔๐,๐๐๐.๐๐	๗	๑,๙๔๐,๐๐๐.๐๐	๗	๑,๙๔๐,๐๐๐.๐๐
การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิต และ สร้างความเข้มแข็งให้กับชุมชน	๑๙	๖,๗๑๓,๐๐๐.๐๐	๒๓	๘,๒๔๓,๕๗๒.๐๐	๓๑	๙,๑๕๘,๐๓๐.๐๐	๓๑	๙,๒๘๖,๒๘๒.๐๐	๓๐	๙,๐๙๖,๒๘๒.๐๐
การพัฒนาด้านการเมืองและการบริหาร	๘	๖๖๕,๐๐๐.๐๐	๗	๑,๔๗๖,๙๐๐.๐๐	๑๓	๑,๗๗๕,๐๐๐.๐๐	๑๔	๒,๕๕๕,๐๐๐.๐๐	๑๔	๒,๕๕๕,๐๐๐.๐๐
รวม	๕๔	๑๓,๒๐๒,๒๐๐.๐๐	๕๖	๑๖,๑๘๒,๙๕๒.๐๐	๘๕	๑๙,๑๖๒,๘๗๐.๐๐	๘๖	๒๑,๐๓๗,๑๒๒.๐๐	๘๔	๒๐,๓๔๗,๑๒๒.๐๐

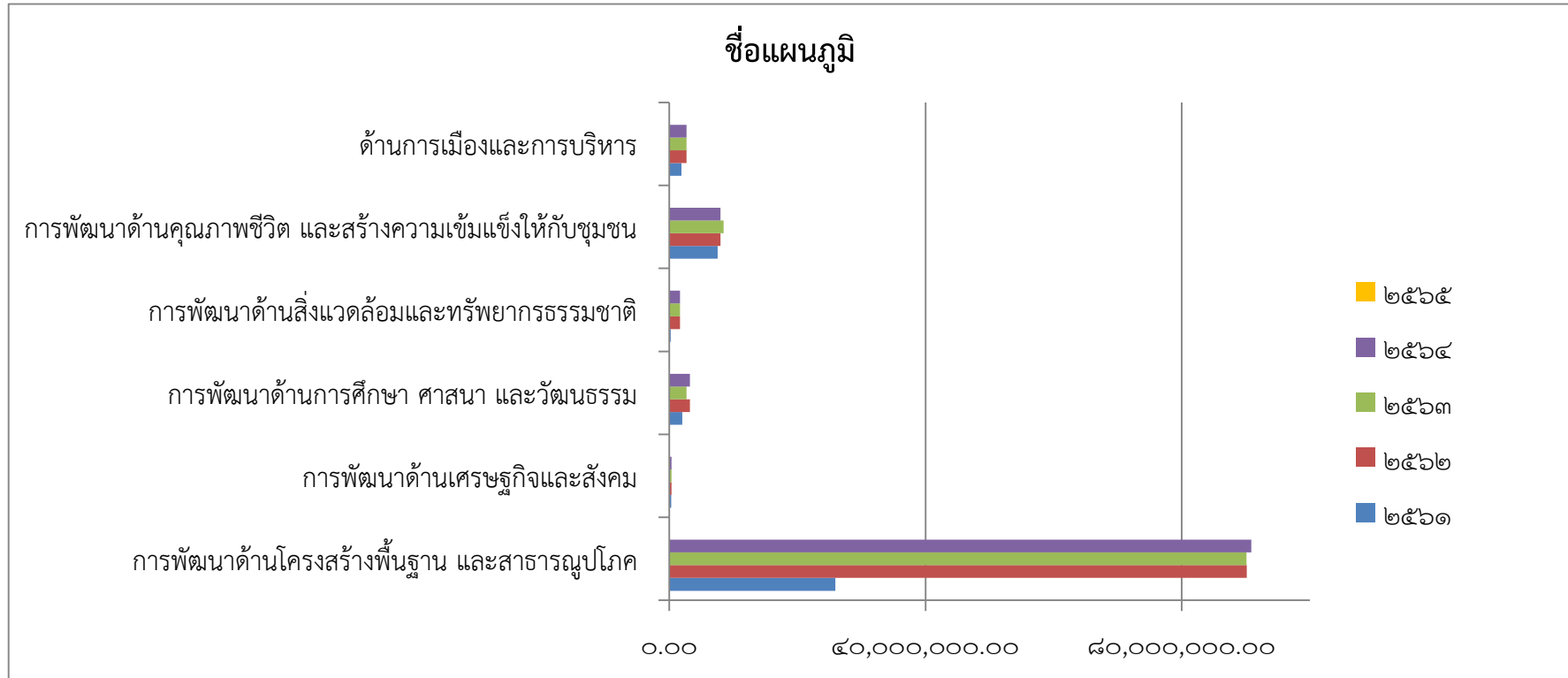
แผนภูมิแสดงจำนวนโครงการ การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น

เปรียบเทียบตามยุทธศาสตร์



แผนภูมิแสดงงบประมาณ การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น

เปรียบเทียบตามยุทธศาสตร์



๔. การจัดทำงบประมาณ

ผู้บริหารองค์การบริหารส่วนตำบลหนองกลางนา ได้ประกาศใช้ข้อบัญญัติงบประมาณ เมื่อวันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๓ โดยมีโครงการที่บรรจุอยู่ในข้อบัญญัติงบประมาณ จำนวน ๔๑ โครงการ งบประมาณ ๑๓,๔๗๘,๙๔๒.๐๐.- บาท สามารถจำแนกตามยุทธศาสตร์ ได้ดังนี้

ยุทธศาสตร์	โครงการ	งบประมาณตามข้อบัญญัติ
๑. การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน และสาธารณูปโภค	๓	๓๕๐,๐๐๐
๒. การพัฒนาด้านเศรษฐกิจและสังคม	๑	๒๐,๐๐๐
๓. การพัฒนาด้านการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม	๑๑	๑,๗๖๔,๓๔๐
๔. การพัฒนาด้านสิ่งแวดล้อมและทรัพยากรธรรมชาติ	๓	๔๓๐,๐๐๐
๕. การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิต และสร้างความเข้มแข็งให้กับชุมชน	๑๗	๔,๑๐๗,๑๔๘
๖. การพัฒนาด้านการเมืองและการบริหาร	๖	๗๘,๕๐๐
รวม	๔๑	๖,๗๔๙,๙๘๘

๕. การใช้จ่ายงบประมาณ

องค์การบริหารส่วนตำบลหนองกลางนา มีการใช้จ่ายงบประมาณในการดำเนินโครงการตามข้อบัญญัติงบประมาณ โดยได้มีการก่องหน้ผูกพัน/ ลงนามในสัญญา รวม ๑๙ โครงการ จำนวนเงิน ๕,๒๐๑,๖๗๘.๙๙ บาท มีการเบิกจ่ายงบประมาณ จำนวน ๑๙ โครงการ จำนวนเงิน ๕,๒๐๑,๖๗๘.๙๙ บาท สามารถจำแนกตามยุทธศาสตร์ ได้ดังนี้

ยุทธศาสตร์	โครงการ	การก่องหน้ผูกพัน/ ลงนามในสัญญา	โครงการ	การเบิกจ่าย งบประมาณ
การพัฒนาด้านโครงสร้าง พื้นฐานและสิ่งสาธารณูปโภค	๓	๓๕๐,๐๐๐	-	-
การพัฒนาด้านเศรษฐกิจและ สังคม	๑	๑๖,๘๗๐	๑	๑๖,๘๗๐
การพัฒนาด้านการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม	๖	๑,๔๘๗,๙๖๗.๐๔	๖	๑,๔๔๐,๕๙๑.๐๔
การพัฒนาด้านสิ่งแวดล้อม และทรัพยากรธรรมชาติ	๑	๔๐๕,๙๗๘.๗๕	๑	๔๐๕,๙๗๘.๗๕
การพัฒนาคุณภาพชีวิตและ สร้างความเข้มแข็งให้ชุมชน	๗	๒,๙๒๗,๗๙๐.๒๐	๖	๒,๖๓๗,๗๙๐.๒๐
การพัฒนาด้านการเมืองและ การบริหาร	๑	๑๓,๐๗๓	๑	๑๓,๐๗๓
รวม	๑๙	๕,๒๐๑,๖๗๘.๙๙	๑๕	๔,๕๑๔,๓๐๒.๙๙

๖. รายงานสรุปผลการดำเนินงาน ปี ๒๕๖๓

องค์การบริหารส่วนตำบลหนองกลางนา

ยุทธศาสตร์	แผนพัฒนาท้องถิ่นปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ ทั้งหมด		อนุมัติงบประมาณ		ลงนามสัญญา		เบิกจ่าย		ร้อยละ ของ จำนวน โครงการที่ ดำเนินการ
	จำนวน	งบประมาณ	จำนวน	งบประมาณ	จำนวน	งบประมาณ	จำนวน	งบประมาณ	
การพัฒนาด้านโครงสร้าง พื้นฐาน และสาธารณูปโภค	๓๑	๖๒,๕๘๑,๓๐๐	๓	๓๕๐,๐๐๐	๓	๓๕๐,๐๐๐	๐	๐.๐๐	๐
การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ และสังคม	๗	๓๑๐,๐๐๐	๑	๒๐,๐๐๐.๐๐	๑	๑๖,๘๗๐	๑	๑๖,๘๗๐	๒.๔๔
การพัฒนาด้านการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม	๑๖	๒,๑๒๙,๘๔๐	๑๑	๑,๗๖๔,๓๔๐	๖	๑,๔๘๗,๙๖๗.๐๔	๖	๑,๔๔๐,๕๙๑.๐๔	๑๔.๖๓

ยุทธศาสตร์...

ยุทธศาสตร์	แผนการดำเนินงานทั้งหมด		อนุมัติงบประมาณ		ลงนามสัญญา		เบิกจ่าย		ร้อยละของจำนวนโครงการที่ดำเนินการ
	จำนวน	งบประมาณ	จำนวน	งบประมาณ	จำนวน	งบประมาณ	จำนวน	งบประมาณ	
การพัฒนาด้านสิ่งแวดล้อมและทรัพยากรธรรมชาติ	๗	๑,๙๔๐,๐๐๐	๓	๔๓๐,๐๐๐	๑	๔๐๕,๙๗๘.๗๕	๑	๔๐๕,๙๗๘.๗๕	๒.๔๔
การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิตและสร้างความเข้มแข็งให้กับชุมชน	๓๒	๑๑,๖๕๘,๐๓๐	๑๗	๔,๑๐๗,๑๔๘	๗	๒,๙๒๗,๗๙๐.๒๐	๖	๒,๖๓๗,๗๙๐.๒๐	๑๔.๖๓
การพัฒนาด้านการเมืองและการบริหาร	๑๓	๑,๗๗๕,๐๐๐	๖	๗๘,๕๐๐	๑	๑๓,๐๗๓	๑	๑๓,๐๗๓	๒.๔๔
รวม	๑๐๖	๘๐,๓๙๔,๑๗๐	๔๑	๖,๗๔๙,๙๘๘	๑๙	๕,๒๐๑,๖๗๘.๙๙	๑๕	๔,๕๑๔,๓๐๒.๙๙	๓๖.๕๘

สรุปร้อยละของโครงการที่ดำเนินการจริงทั้งหมดจากข้อบัญญัติงบประมาณ คิดเป็นร้อยละ ๓๖.๕๘

ส่วนที่ ๔...

ส่วนที่ ๔

ปัญหาและอุปสรรคในการปฏิบัติงาน

๑. สภาพปัญหาและอุปสรรค

จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑-๒๕๖๕) ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ พบปัญหาและอุปสรรคในการปฏิบัติงาน ดังนี้

๑. การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นมีโครงการ/แผนงาน เป็นจำนวนมาก เมื่อเปรียบเทียบกับ งบประมาณขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองกลางนาที่มีอยู่อย่างจำกัด สำหรับโครงการ/แผนงาน ที่องค์การบริหารส่วนตำบลหนองกลางนาดำเนินการเอง เห็นควรบรรจุโครงการ/แผนงาน ให้สอดคล้องและใกล้เคียงกับงบประมาณที่มี ทั้งนี้ โครงการ/แผนงาน ที่เกินศักยภาพขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองกลางนา จะบรรจุไว้เพื่อรองรับการสนับสนุนงบประมาณจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เช่น กรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น กรมทรัพยากรน้ำ ทางหลวงชนบท เป็นต้น

๒. สัดส่วนของโครงการของยุทธศาสตร์การพัฒนา ยังเน้นด้านโครงสร้างพื้นฐานเป็นส่วนใหญ่

๒. สรุปรายงานผลการวิเคราะห์สภาพปัญหา อุปสรรค

การนำแผนพัฒนาไปสู่การปฏิบัติ

๑. การกำหนดโครงการ/แผนงาน ในแผนพัฒนาในแต่ละปียังไม่คำนึงถึงความเหมาะสม และความเป็นไปได้เท่าที่ควร ทำให้แผนพัฒนาที่มีโครงการ/แผนงานมาก แต่นำโครงการที่บรรจุในแผนพัฒนาไปปฏิบัติน้อย ส่งผลให้ร้อยละของความสำเร็จตามแผนพัฒนาอยู่ในเกณฑ์ที่ต่ำ

๒. สัดส่วนของโครงการในแต่ละยุทธศาสตร์ที่นำไปปฏิบัติจริงไม่สอดคล้องกับพันธกิจ และเป้าหมายของแผนพัฒนาท้องถิ่น ซึ่งยังคงเน้นด้านโครงสร้างพื้นฐานเป็นส่วนใหญ่

๓. มีความจำกัดด้านงบประมาณเมื่อเทียบกับปริมาณงานที่ต้องปฏิบัติ

๓. ความคิดเห็น / ข้อเสนอแนะ

๑. การกำหนดโครงการ/แผนงาน ในแผนพัฒนาแต่ละปีควรคำนึงถึงความเร่งด่วน ความเหมาะสม และความเป็นไปได้ มีผลให้ร้อยละของความสำเร็จอยู่ในเกณฑ์ที่สูง ผลสัมฤทธิ์ คือ องค์การบริหารส่วนตำบลหนองกลางนามีการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

๒. สัดส่วนโครงการในแต่ละยุทธศาสตร์ที่นำไปปฏิบัติจริงควรสอดคล้องกับพันธกิจและเป้าหมายของแผนพัฒนา

๓. ควรมีการประสานหน่วยงานภายนอก เพื่อขอรับการสนับสนุนงบประมาณโครงการที่เกินศักยภาพขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองกลางนา

ภาคผนวก

แบบที่ ๓/๑ แบบประเมินผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์

คำชี้แจง : แบบที่ ๓/๑ เป็นแบบประเมินตนเอง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้ประเมินผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตามยุทธศาสตร์ที่กำหนดไว้ และมีกำหนดระยะเวลาในการรายงานปีละ ๑ ครั้ง ภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

ส่วนที่ ๑ ข้อมูลทั่วไป

๑. องค์การบริหารส่วนตำบลหนองกลางนา อำเภอเมืองราชบุรี จังหวัดราชบุรี

ส่วนที่ ๒ ยุทธศาสตร์และโครงการในปี ๒๕๖๓

๒. ยุทธศาสตร์และจำนวนโครงการที่ปรากฏอยู่ในแผน และจำนวนโครงการที่ได้ปฏิบัติ

ยุทธศาสตร์	จำนวนโครงการ	
	จำนวนโครงการที่ปรากฏอยู่ในแผน	จำนวนโครงการที่ได้ปฏิบัติ
๑. การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน และสิ่งสาธารณูปโภค	๓๑	๓
๒. การพัฒนาด้านเศรษฐกิจและสังคม	๗	๑
๓. การพัฒนาด้านการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม	๑๖	๑๑
๔. การพัฒนาด้านสิ่งแวดล้อมและทรัพยากรธรรมชาติ	๗	๓
๕. การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิตและสร้างความเข้มแข็งให้กับชุมชน	๓๒	๑๗
๖. การพัฒนาด้านการเมืองและการบริหาร	๑๓	๖
รวม	๑๐๖	๔๑

ส่วนที่ ๓ ผลการดำเนินงาน

๓. ความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในภาพรวม

ประเด็น	พอใจมาก	พอใจ	ไม่พอใจ
๑. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ/กิจกรรม	๘%	๘๒%	๑๐%
๒. มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ/กิจกรรม	๕%	๗๐%	๒๕%
๓. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ/กิจกรรม	๑๙%	๗๒%	๙%
๔. มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรมต่อสาธารณะ	๙%	๖๘%	๒๓%
๕. มีความโปร่งใสในการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	๑๓%	๗๒%	๑๕%
๖. มีการดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	๑๐%	๖๑%	๒๙%
๗. ผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหา	๙%	๕๘%	๓๓%
๘. มีการแก้ไขปัญหาและการตอบสนองความต้องการของประชาชน	๑๑%	๗๖%	๑๓%
๙. ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	๑๔%	๖๒%	๒๔%
ภาพรวม	๑๐.๘๙%	๖๙%	๒๐.๑๒%



แบบประเมินความพึงพอใจ

แบบที่ ๓/๓

แบบประเมินความพึงพอใจของประชาชนที่มีต่อผลการดำเนินงาน (โครงการ/กิจกรรม)
ขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองกลางนา ในการพัฒนาและส่งเสริมการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี
ภาพรวมตามยุทธศาสตร์และประเด็นการพัฒนา ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓

ส่วนที่ ๑ ข้อมูลทั่วไป

คำอธิบาย : ให้ผู้ทำแบบประเมินทำเครื่องหมาย (✓)

- | | | |
|-------------|----------------------------------|------------------------------------|
| ๑. เพศ | () ชาย | () หญิง |
| ๒. อายุ | () ต่ำกว่า ๒๕ ปี | () ๒๕ - ๔๐ ปี |
| | () ๔๑ - ๖๐ ปี | () มากกว่า ๖๐ ปี |
| ๓. การศึกษา | () ต่ำกว่าประถมศึกษา/ประถมศึกษา | () มัธยมศึกษา/ปวช./ปวส./เทียบเท่า |
| | () ปริญญาตรี | () สูงกว่าปริญญาตรี |
| ๔. อาชีพ | () รับราชการ | () เอกชน/รัฐวิสาหกิจ/ค้าขาย |
| | () รับจ้าง/เกษตรกร | () นักเรียน/นักศึกษา |
| | () อื่นๆ ระบุ..... | |
-

ส่วนที่ ๒ การประเมินความพึงพอใจผลการดำเนินงาน(โครงการ/กิจกรรม) ขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองกลางนาในการพัฒนาและส่งเสริมการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดีในภาพรวมตามยุทธศาสตร์และประเด็นการพัฒนา

- คำอธิบาย :
๑. มีทั้งหมด ๑๐ ยุทธศาสตร์ ในแต่ละยุทธศาสตร์มี ๙ ข้อ (ประเด็นการพัฒนา)
 ๒. แต่ละข้อมี ๑๐ คะแนน
 ๓. ให้ผู้ที่ทำแบบประเมินใส่คะแนนในแต่ละข้อได้ตั้งแต่ ๐ - ๑๐ คะแนน

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสานต่อแนวทางพระราชดำริ

ประเด็นการพัฒนา	คะแนนความพึงพอใจ
๑. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ/กิจกรรม	เต็ม ๑๐ คะแนน ให้ ➔
๒. มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ/กิจกรรม	เต็ม ๑๐ คะแนน ให้ ➔
๓. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ/กิจกรรม	เต็ม ๑๐ คะแนน ให้ ➔
๔. มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรมต่อสาธารณะ	เต็ม ๑๐ คะแนน ให้ ➔
๕. มีความโปร่งใสในการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	เต็ม ๑๐ คะแนน ให้ ➔
๖. มีการดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	เต็ม ๑๐ คะแนน ให้ ➔
๗. ผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหา	เต็ม ๑๐ คะแนน ให้ ➔
๘. มีการแก้ไขปัญหาและการตอบสนองความต้องการของประชาชน	เต็ม ๑๐ คะแนน ให้ ➔
๙. ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	เต็ม ๑๐ คะแนน ให้ ➔
รวมคะแนน	รวม ๙๐ คะแนน ได้ ➔

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการศึกษา

ประเด็นการพัฒนา	คะแนนความพึงพอใจ
๑. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ/กิจกรรม	เต็ม ๑๐ คะแนน ให้ ➔
๒. มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ/กิจกรรม	เต็ม ๑๐ คะแนน ให้ ➔
๓. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ/กิจกรรม	เต็ม ๑๐ คะแนน ให้ ➔
๔. มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรมต่อสาธารณะ	เต็ม ๑๐ คะแนน ให้ ➔
๕. มีความโปร่งใสในการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	เต็ม ๑๐ คะแนน ให้ ➔
๖. มีการดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	เต็ม ๑๐ คะแนน ให้ ➔
๗. ผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหา	เต็ม ๑๐ คะแนน ให้ ➔
๘. มีการแก้ไขปัญหาและการตอบสนองความต้องการของประชาชน	เต็ม ๑๐ คะแนน ให้ ➔
๙. ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	เต็ม ๑๐ คะแนน ให้ ➔
รวมคะแนน	รวม ๙๐ คะแนน ได้ ➔

๘. มีการแก้ไขปัญหาและการตอบสนองความต้องการของประชาชน	เต็ม ๑๐ คะแนน ให้ ➔	
๙. ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	เต็ม ๑๐ คะแนน ให้ ➔	
รวมคะแนน	รวม ๙๐ คะแนน ได้ ➔	

ยุทธศาสตร์ที่ ๖ ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน

ประเด็นการพัฒนา	คะแนนความพึงพอใจ	
๑. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ/กิจกรรม	เต็ม ๑๐ คะแนน ให้ ➔	
๒. มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ/กิจกรรม	เต็ม ๑๐ คะแนน ให้ ➔	
๓. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ/กิจกรรม	เต็ม ๑๐ คะแนน ให้ ➔	
๔. มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรมต่อสาธารณะ	เต็ม ๑๐ คะแนน ให้ ➔	
๕. มีความโปร่งใสในการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	เต็ม ๑๐ คะแนน ให้ ➔	
๖. มีการดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	เต็ม ๑๐ คะแนน ให้ ➔	
๗. ผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหา	เต็ม ๑๐ คะแนน ให้ ➔	
๘. มีการแก้ไขปัญหาและการตอบสนองความต้องการของประชาชน	เต็ม ๑๐ คะแนน ให้ ➔	
๙. ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	เต็ม ๑๐ คะแนน ให้ ➔	
รวมคะแนน	รวม ๙๐ คะแนน ได้ ➔	

ยุทธศาสตร์ที่ ๗ ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาการท่องเที่ยว ศาสนา-วัฒนธรรมประเพณีและกีฬา

ประเด็นการพัฒนา	คะแนนความพึงพอใจ	
๑. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ/กิจกรรม	เต็ม ๑๐ คะแนน ให้ ➔	
๒. มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ/กิจกรรม	เต็ม ๑๐ คะแนน ให้ ➔	
๓. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ/กิจกรรม	เต็ม ๑๐ คะแนน ให้ ➔	
๔. มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรมต่อสาธารณะ	เต็ม ๑๐ คะแนน ให้ ➔	
๕. มีความโปร่งใสในการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	เต็ม ๑๐ คะแนน ให้ ➔	
๖. มีการดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	เต็ม ๑๐ คะแนน ให้ ➔	
๗. ผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหา	เต็ม ๑๐ คะแนน ให้ ➔	
๘. มีการแก้ไขปัญหาและการตอบสนองความต้องการของประชาชน	เต็ม ๑๐ คะแนน ให้ ➔	
๙. ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	เต็ม ๑๐ คะแนน ให้ ➔	
รวมคะแนน	รวม ๙๐ คะแนน ได้ ➔	

ยุทธศาสตร์ที่ ๘ ยุทธศาสตร์ด้านการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี

ประเด็นการพัฒนา	คะแนนความพึงพอใจ	
๑. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ/กิจกรรม	เต็ม ๑๐ คะแนน ให้ ➔	
๒. มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ/กิจกรรม	เต็ม ๑๐ คะแนน ให้ ➔	
๓. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ/กิจกรรม	เต็ม ๑๐ คะแนน ให้ ➔	

๔. มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรมต่อสาธารณะ	เต็ม ๑๐ คะแนน ให้ ➔	
๕. มีความโปร่งใสในการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	เต็ม ๑๐ คะแนน ให้ ➔	
๖. มีการดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	เต็ม ๑๐ คะแนน ให้ ➔	
๗. ผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหา	เต็ม ๑๐ คะแนน ให้ ➔	
๘. มีการแก้ไขปัญหาและการตอบสนองความต้องการของประชาชน	เต็ม ๑๐ คะแนน ให้ ➔	
๙. ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	เต็ม ๑๐ คะแนน ให้ ➔	
รวมคะแนน	รวม ๙๐ คะแนน ได้ ➔	

ยุทธศาสตร์ที่ ๙ ยุทธศาสตร์ด้านการรักษาความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน

ประเด็นการพัฒนา	คะแนนความพึงพอใจ	
๑. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ/กิจกรรม	เต็ม ๑๐ คะแนน ให้ ➔	
๒. มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ/กิจกรรม	เต็ม ๑๐ คะแนน ให้ ➔	
๓. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ/กิจกรรม	เต็ม ๑๐ คะแนน ให้ ➔	
๔. มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรมต่อสาธารณะ	เต็ม ๑๐ คะแนน ให้ ➔	
๕. มีความโปร่งใสในการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	เต็ม ๑๐ คะแนน ให้ ➔	
๖. มีการดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	เต็ม ๑๐ คะแนน ให้ ➔	
๗. ผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหา	เต็ม ๑๐ คะแนน ให้ ➔	
๘. มีการแก้ไขปัญหาและการตอบสนองความต้องการของประชาชน	เต็ม ๑๐ คะแนน ให้ ➔	
๙. ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	เต็ม ๑๐ คะแนน ให้ ➔	
รวมคะแนน	รวม ๙๐ คะแนน ได้ ➔	

ยุทธศาสตร์ที่ ๑๐ ยุทธศาสตร์ด้านการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

ประเด็นการพัฒนา	คะแนนความพึงพอใจ	
๑. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ/กิจกรรม	เต็ม ๑๐ คะแนน ให้ ➔	
๒. มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ/กิจกรรม	เต็ม ๑๐ คะแนน ให้ ➔	
๓. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ/กิจกรรม	เต็ม ๑๐ คะแนน ให้ ➔	
๔. มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรมต่อสาธารณะ	เต็ม ๑๐ คะแนน ให้ ➔	
๕. มีความโปร่งใสในการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	เต็ม ๑๐ คะแนน ให้ ➔	
๖. มีการดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	เต็ม ๑๐ คะแนน ให้ ➔	
๗. ผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหา	เต็ม ๑๐ คะแนน ให้ ➔	
๘. มีการแก้ไขปัญหาและการตอบสนองความต้องการของประชาชน	เต็ม ๑๐ คะแนน ให้ ➔	
๙. ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	เต็ม ๑๐ คะแนน ให้ ➔	
รวมคะแนน	รวม ๙๐ คะแนน ได้ ➔	